



DEMONSTRATIVO DE RESULTADO



QUADRO SOCIAL | ASSOCIADOS TITULARES PAGANTES

	2026				
	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ACUMULADO	META ANO
SALDO INICIAL	3.844	3.922	3.927	3.789	3.844
VENDAS	69	43	26	138	507
REINGRESSOS	77	39	36	152	749
ENTRADAS	146	82	62	290	1.256
EXCLUIDOS	(22)	(17)	(32)	(71)	(259)
DESLIGADOS	(46)	(60)	(124)	(230)	(641)
SAÍDAS	(68)	(77)	(156)	(301)	(900)
ENTRADAS - SAÍDAS	78	5	(94)	(11)	356
REALIZADO	3.922	3.927	3.833	3.833	4.200
ORÇADO (MÊS)	3.938	3.951	3.929	3.929	
VARIAÇÃO	(16)	(24)	(96)	(96)	
MÉDIA	3.922	3.925	3.894	3.894	3.864





MARÇO - 2026

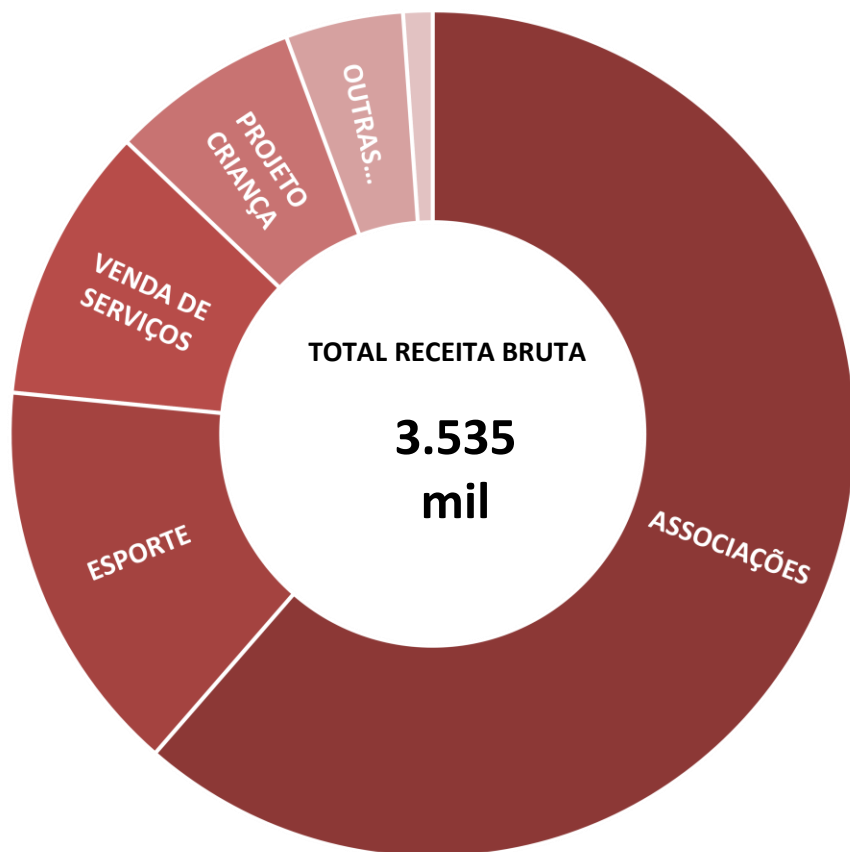


	MARÇO				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
RECEITA BRUTA	3.624	3.563	3.535	(28)	-0,8%
ASSOCIAÇÕES	1.886	1.991	2.013	22	1,1%
VENDA DE SERVIÇOS	332	331	300	(31)	-9,3%
PROJETO CRIANÇA	210	231	221	(10)	-4,2%
ESPORTE	753	724	747	23	3,2%
EVENTOS	100	110	68	(42)	-38,1%
OUTRAS RECEITAS <i>(Receitas Financeiras/Taxas e Atualização Fundação)</i>	343	177	186	9	5,4%
DEDUÇÕES DA RECEITA - COFINS E BONUS	(65)	(64)	(57)	8	-11,7%
RECEITAS LÍQUIDAS	3.558	3.499	3.478	(21)	-0,6%



COMPOSIÇÃO RECEITA BRUTA OPERACIONAL

MARÇO 2026



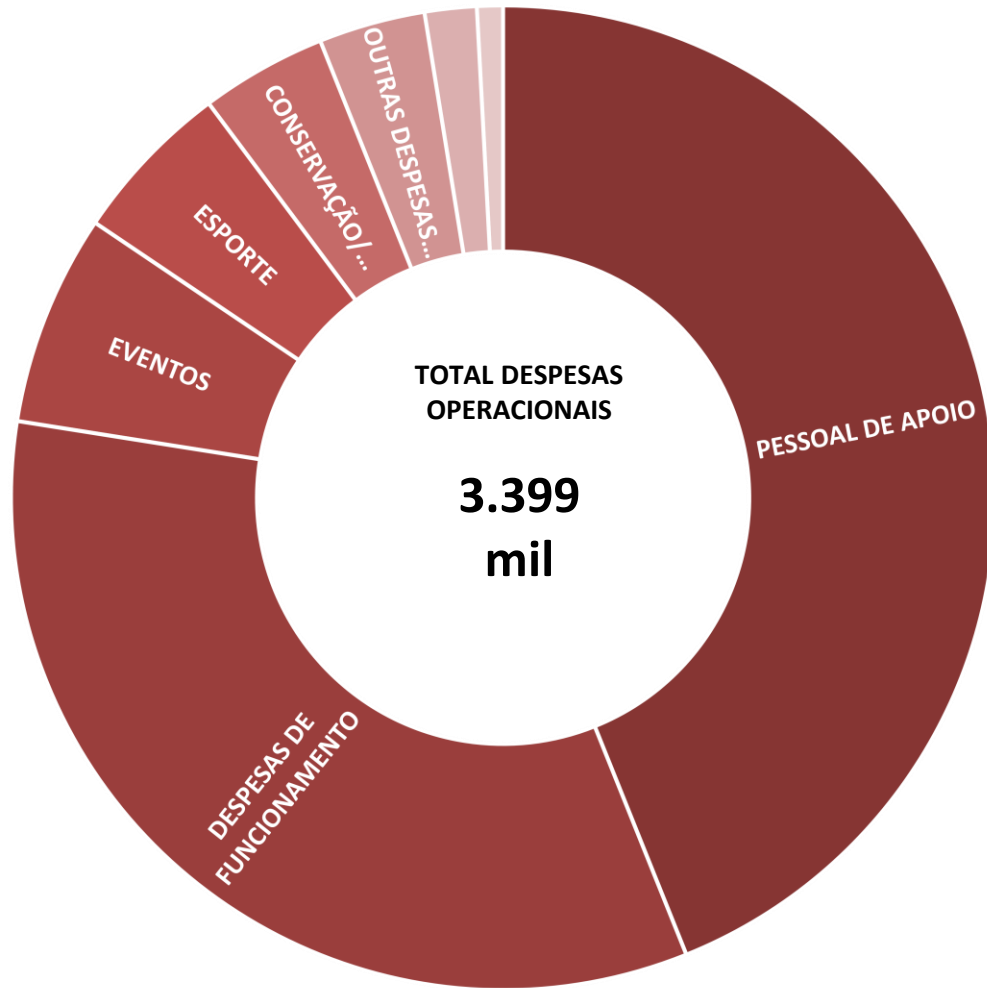
ASSOCIAÇÕES	2.013	56,9%
ESPORTE	747	21,1%
VENDA DE SERVIÇOS	300	8,5%
PROJETO CRIANÇA	221	6,3%
OUTRAS RECEITAS	186	5,3%
EVENTOS	68	1,9%
TOTAL RECEITAS	3.535	100,0%



	MARÇO				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
DESPESAS OPERACIONAIS	2.666	3.175	3.399	224	7,0%
PESSOAL DE APOIO	1.220	1.591	1.493	(99)	-6,2%
DESPESAS DE FUNCIONAMENTO	858	943	1.141	199	21,1%
DESPESAS VARIÁVEIS DE OPERAÇÃO	599	688	753	66	9,6%
DESPESAS FIXAS DE OPERAÇÕES	256	281	377	96	34,1%
MARKETING	3	13	11	(2)	-14,5%
CONSERVAÇÃO/MANUTENÇÃO	126	139	141	3	1,8%
PROJETO CRIANÇA	47	51	58	6	12,5%
ESPORTE	123	118	182	64	54,0%
EVENTOS	98	107	236	128	119,1%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	13	14	8	(6)	-40,5%
DESPESAS FINANCEIRAS	24	26	21	(5)	-20,4%
OUTRAS DESPESAS (Despesas Div., Endomkt e Atualização Fundação)	80	100	102	2	2,4%
CONTINGÊNCIAS	78	85	16	(69)	-80,8%

COMPOSIÇÃO DESPESAS OPERACIONAIS

MARÇO 2026



PESSOAL DE APOIO	1.493	43,9%
DESPESAS DE FUNCIONAMENTO	1.141	33,6%
EVENTOS	236	6,9%
ESPORTE	182	5,4%
CONSERVAÇÃO/ MANUTENÇÃO	141	4,1%
OUTRAS DESPESAS (Endomkt e Atualização Fundação)	119	3,5%
PROJETO CRIANÇA	58	1,7%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/ FINANCEIRAS	29	0,9%
TOTAL DESPESAS	3.399	100,0%



	MARÇO				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
RECEITAS LÍQUIDAS	3.558	3.499	3.478	(21)	-0,6%
DESPESAS OPERACIONAIS	2.666	3.175	3.399	224	7,0%
RESULTADO OPERACIONAL	892	324	79	(244)	-75,5%
JUROS DA DÍVIDA	149	-	0	0	-
RESULTADO LÍQUIDO	743	324	79	(244)	-75,5%
RECEBIDO - INDICES CONSTRUTIVOS		131	131	-	0,0%
RESULTADO LÍQUIDO + INDICES CONSTRUTIVOS	743	455	210	(244)	-53,7%
IMOBILIZADO	14	350	354	4	0,0%



PRINCIPAIS INDICADORES | MARÇO 2026

Base atual: 3.894 associados

Saldo Pagantes: Entradas - Saídas

Receita Líquida: 3.478 mi

R.B - COFINS

Crescimento líquido:

-94 associados

Entradas - Saídas (Associados Pagantes)

Despesas: 3.399 mi

Pessoal de Apoio + Funcionamento+ Proj.Criança+
Esporte+ Eventos+Tributárias + Financeiras+
Contingências

Receita Média por Associado

R\$ 893

$R.L \div N^{\circ}$ de Associados

Resultado Operacional:

79 mil

$R.L - Despesas$ Operacionais

Custo Médio por Associado

R\$ 873

$Despesas$ Operacionais $\div N^{\circ}$ de Associados

Margem: 2,3%

$R.O \div R.L$

Resultado por Associado

R\$ 20

$R.O \div N^{\circ}$ de Associados

Custo Pessoal / Receita 42,9%

$Despesa$ de Pessoal $\div R.L$



1º TRIMESTRE - 2026



FAZ BEM!

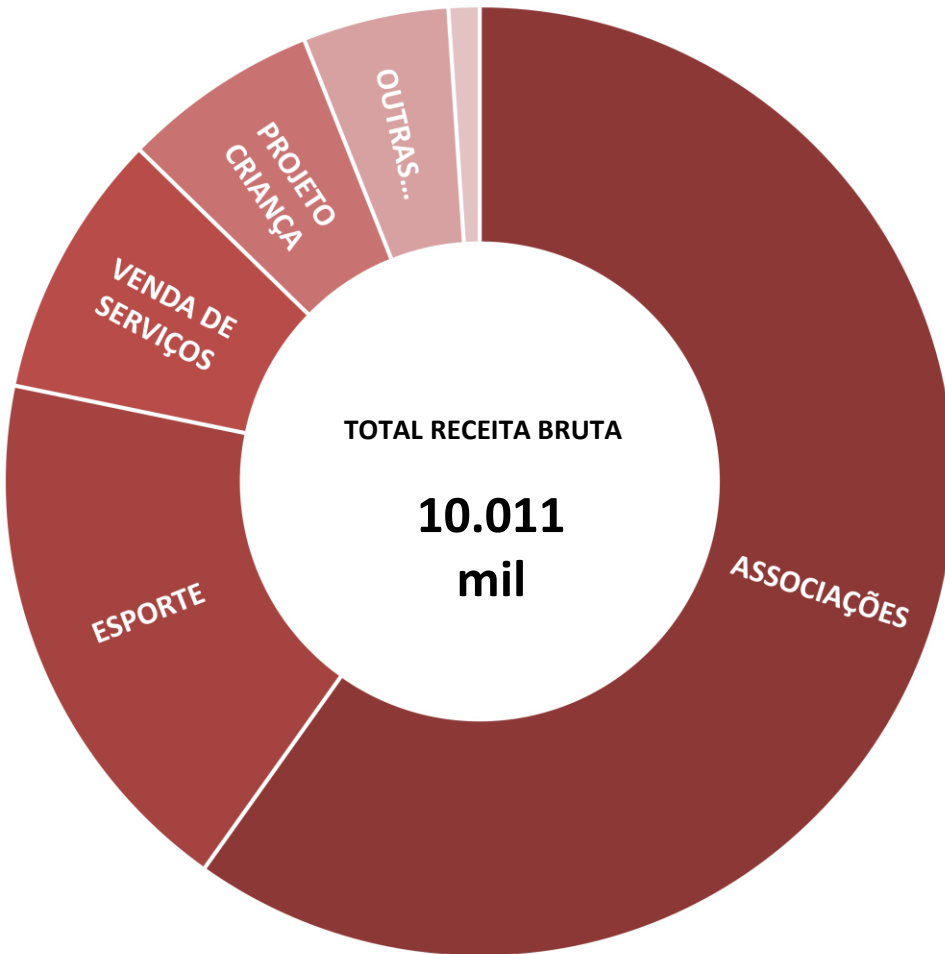


	1º TRIMESTRE				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
RECEITA BRUTA	10.153	10.151	10.011	(140)	-1,4%
ASSOCIAÇÕES	5.765	6.037	5.991	(46)	-0,8%
VENDA DE SERVIÇOS	922	899	907	7	0,8%
PROJETO CRIANÇA	715	760	669	(91)	-12,0%
ESPORTE	1.951	1.835	1.841	6	0,3%
EVENTOS	206	227	106	(120)	-53,0%
OUTRAS RECEITAS (Receitas Financeiras/Taxas e Atualização Fundação)	594	394	497	104	26,3%
DEDUÇÕES DA RECEITA - COFINS E BONUS	(168)	(174)	(149)	25	-14,4%
RECEITAS LÍQUIDAS	9.985	9.977	9.862	(115)	-1,1%



COMPOSIÇÃO RECEITA BRUTA OPERACIONAL

1º TRIMESTRE/2026



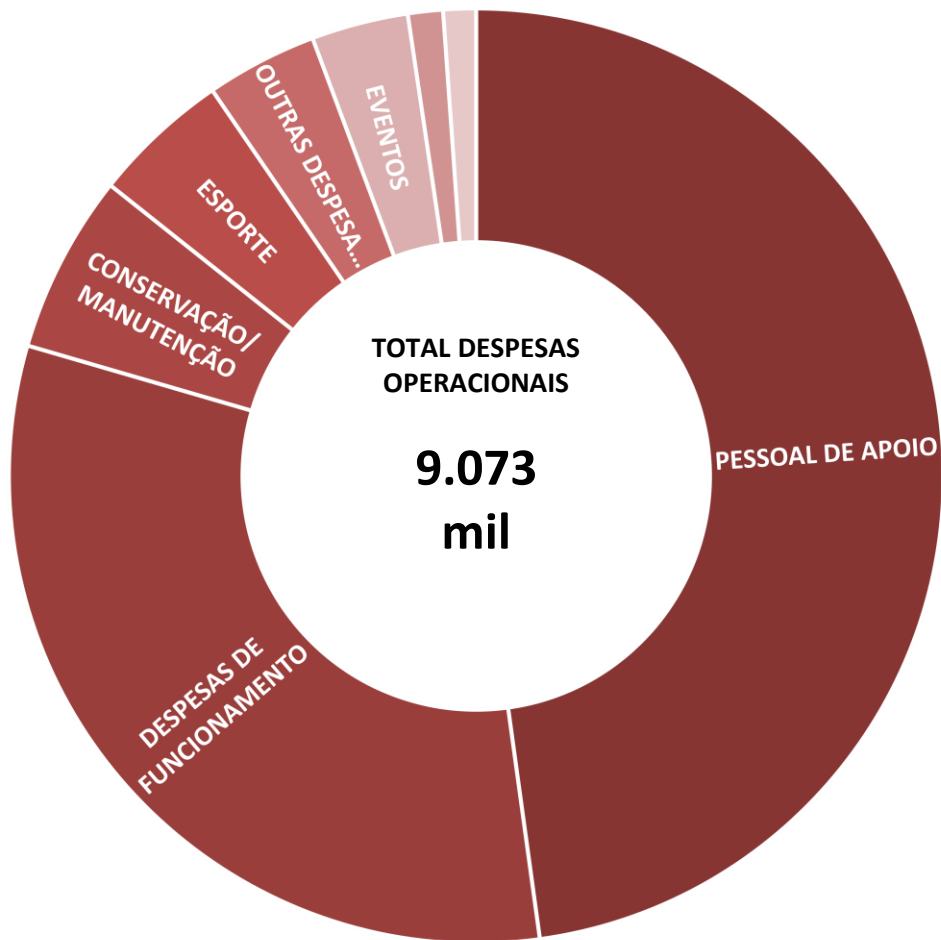
ASSOCIAÇÕES	5.991	59,8%
ESPORTE	1.841	18,4%
VENDA DE SERVIÇOS	907	9,1%
PROJETO CRIANÇA	669	6,7%
OUTRAS RECEITAS	497	5,0%
EVENTOS	106	1,1%
TOTAL RECEITAS	10.011	100,0%



	1º TRIMESTRE				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
DESPESAS OPERACIONAIS	7.585	9.213	9.073	(140)	-1,5%
PESSOAL DE APOIO	3.550	4.652	4.339	(313)	-6,7%
DESPESAS DE FUNCIONAMENTO	2.546	2.837	2.874	37	1,3%
DESPESAS VARIÁVEIS DE OPERAÇÃO	1.786	2.002	1.950	(52)	-2,6%
DESPESAS FIXAS DE OPERAÇÕES	748	803	909	106	13,2%
MARKETING	11	32	15	(17)	-52,8%
CONSERVAÇÃO/MANUTENÇÃO	390	448	561	112	25,1%
PROJETO CRIANÇA	73	70	103	33	47,3%
ESPORTE	272	318	432	114	35,9%
EVENTOS	208	345	304	(41)	0,0%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	46	50	40	(10)	-20,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	100	110	71	(39)	-35,6%
OUTRAS DESPESAS (Despesas Div., Endomkt e Atualização Fundação)	228	263	304	41	0,0%
CONTINGÊNCIAS	173	121	46	(74)	-61,5%

COMPOSIÇÃO DESPESAS OPERACIONAIS

1º TRIMESTRE/2026



PESSOAL DE APOIO	4.339	47,8%
DESpesas de FUNCIONAMENTO	2.874	31,7%
CONSERVAÇÃO/ MANUTENÇÃO	561	6,2%
ESPORTE	432	4,8%
OUTRAS DESPESAS (Endomkt e Atualização Fundação)	350	3,9%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/ FINANCEIRAS	110	1,2%
EVENTOS	304	3,4%
PROJETO CRIANÇA	103	1,1%
TOTAL DESPESAS	9.073	100,0%



	1º TRIMESTRE				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
RECEITAS LÍQUIDAS	9.985	9.977	9.862	(115)	-1,1%
DESPESAS OPERACIONAIS	7.585	9.213	9.073	(140)	-1,5%
RESULTADO OPERACIONAL	2.400	764	789	25	3,3%
JUROS DA DÍVIDA	449	25	33	8	33,0%
RESULTADO LÍQUIDO	1.951	739	756	17	2,3%
RECEBIDO - INDICES CONSTRUTIVOS		2.279	2.279	0	0,0%
RESULTADO LÍQUIDO + INDICES CONSTRUTIVOS	1.951	3.018	3.035	17	0,6%
IMOBILIZADO	502	534	502	(33)	-6,2%



PRINCIPAIS INDICADORES | 1º TRIMESTRE/2026

**Base atual: 3.894
associados/média**

Média Saldo Pagantes : Entradas - Saídas

Receita Líquida: 9.862 mi

R.B - COFINS

**Crescimento líquido:
-11 associados**

Entradas - Saídas (Associados Pagantes)

Despesas: 9.073 mi

Pessoal de Apoio + Funcionamento+ Proj.Criança+
Esporte+ Eventos+Tributárias + Financeiras+
Contingências

**Receita Média Mensal por
Associado R\$ 844**

$R.L \div N^{\circ}$ de Associados

**Resultado Operacional:
789 mil**

$R.L -$ Despesas Operacionais

**Custo Médio Mensal por
Associado R\$ 777**

Despesas Operacionais \div N° de Associados

Margem: 8,0%

$R.O \div R.L$

**Resultado Operacional Médio
Mensal por Associado - R\$ 68**

$R.O \div N^{\circ}$ de Associados

Custo Pessoal / Receita 44,0%

Despesa de Pessoal \div R.L

GLOSSÁRIO DE INDICADORES – SOGIPA

- **Base de Associados:** Total de associados pagantes ativos no período
- **Entradas:** Admissões
- **Saídas:** Cancelamentos / Desligamentos e Exclusões
- **Crescimento Líquido de Associados:** Variação real da base no período.

- **R.L - Receita Líquida:** Valor total arrecadado no período, já considerando deduções
- **D.O - Despesas Operacionais:** Todos os custos necessários para funcionamento do clube (exceto investimentos).
- **Pessoal de Apoio:** Custos com funcionários (salários, encargos, benefícios).
- **R.O - Resultado Operacional:** Lucro ou prejuízo gerado pelas operações do clube.

- **Receita Média por Associado:** Quanto, em média, cada associado gera de receita.
- **Custo Médio por Associado:** Quanto custa, em média, manter cada associado.
- **Resultado por Associado:** Resultado financeiro médio por associado.
- **Custo com Pessoal / Receita:** Percentual da receita comprometido com pessoal.

