



DEMONSTRATIVO DE RESULTADO



FAZ BEM!



QUADRO SOCIAL | ASSOCIADOS TITULARES PAGANTES

	2026							
	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	ACUMULADO	META ANO
SALDO INICIAL	3.844	3.922	3.927	3.833	3.688	3.595	3.789	3.844
VENDAS	69	43	26	16	11	23	188	507
REINGRESSOS	77	39	36	22	46	31	251	749
ENTRADAS	146	82	62	38	57	54	439	1.256
EXCLUIDOS	(22)	(17)	(32)	(49)	(56)	(54)	(230)	(259)
DESLIGADOS	(46)	(60)	(124)	(134)	(94)	(55)	(513)	(641)
SAÍDAS	(68)	(77)	(156)	(183)	(150)	(109)	(743)	(900)
ENTRADAS - SAÍDAS	78	5	(94)	(145)	(93)	(55)	(304)	356
REALIZADO	3.922	3.927	3.833	3.688	3.595	3.540	3.540	4.200
ORÇADO (MÊS)	3.938	3.951	3.929	3.832	3.747	3.695	3.695	
VARIAÇÃO	(16)	(24)	(96)	(144)	(152)	(155)	(155)	
MÉDIA	3.922	3.925	3.894	3.843	3.793	3.751	3.751	3.864





JUNHO - 2026

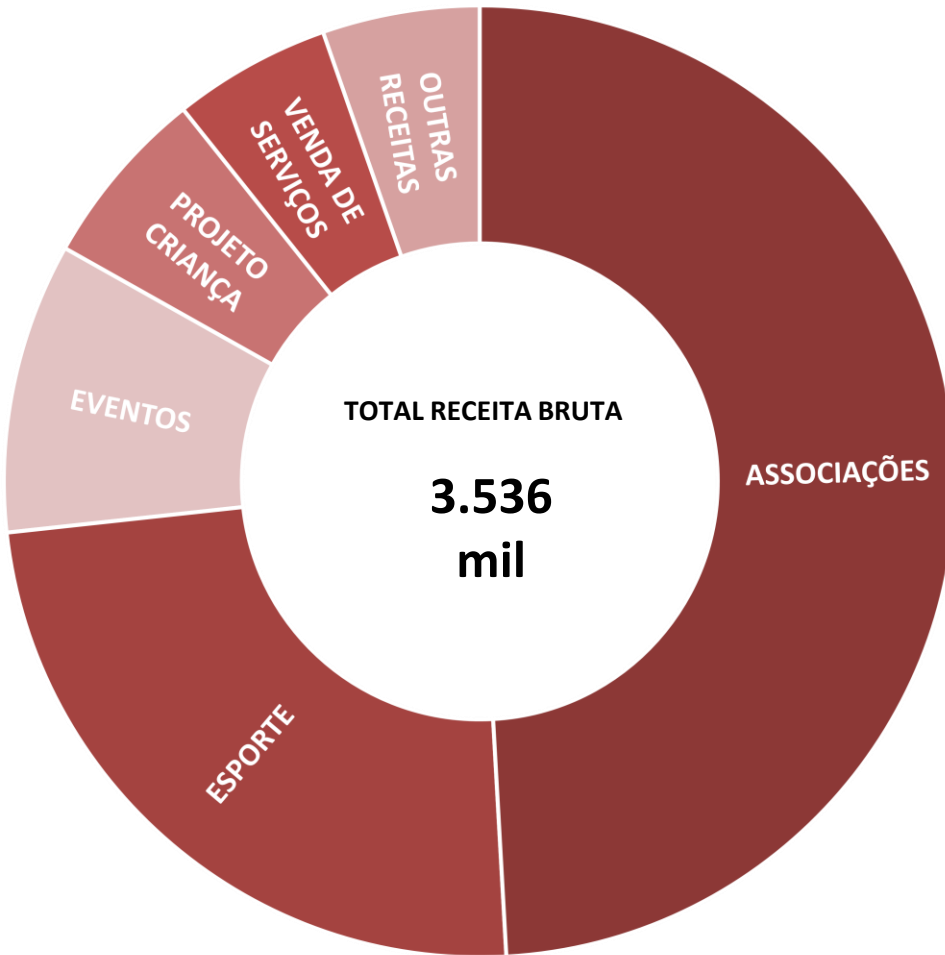


	JUNHO				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
RECEITA BRUTA	3.199	3.387	3.536	148	4,4%
ASSOCIAÇÕES	1.565	1.729	1.737	7	0,4%
VENDA DE SERVIÇOS	249	250	190	(60)	-24,1%
PROJETO CRIANÇA	212	233	217	(16)	-6,9%
ESPORTE	898	873	855	(19)	-2,1%
EVENTOS	175	193	349	156	80,9%
OUTRAS RECEITAS (Receitas Financeiras/Taxas e Atualização Fundação)	99	109	189	80	73,5%
DEDUÇÕES DA RECEITA - COFINS E BONUS	(60)	(61)	(50)	11	-17,6%
RECEITAS LÍQUIDAS	3.138	3.326	3.485	159	4,8%



COMPOSIÇÃO RECEITA BRUTA OPERACIONAL

JUNHO 2026



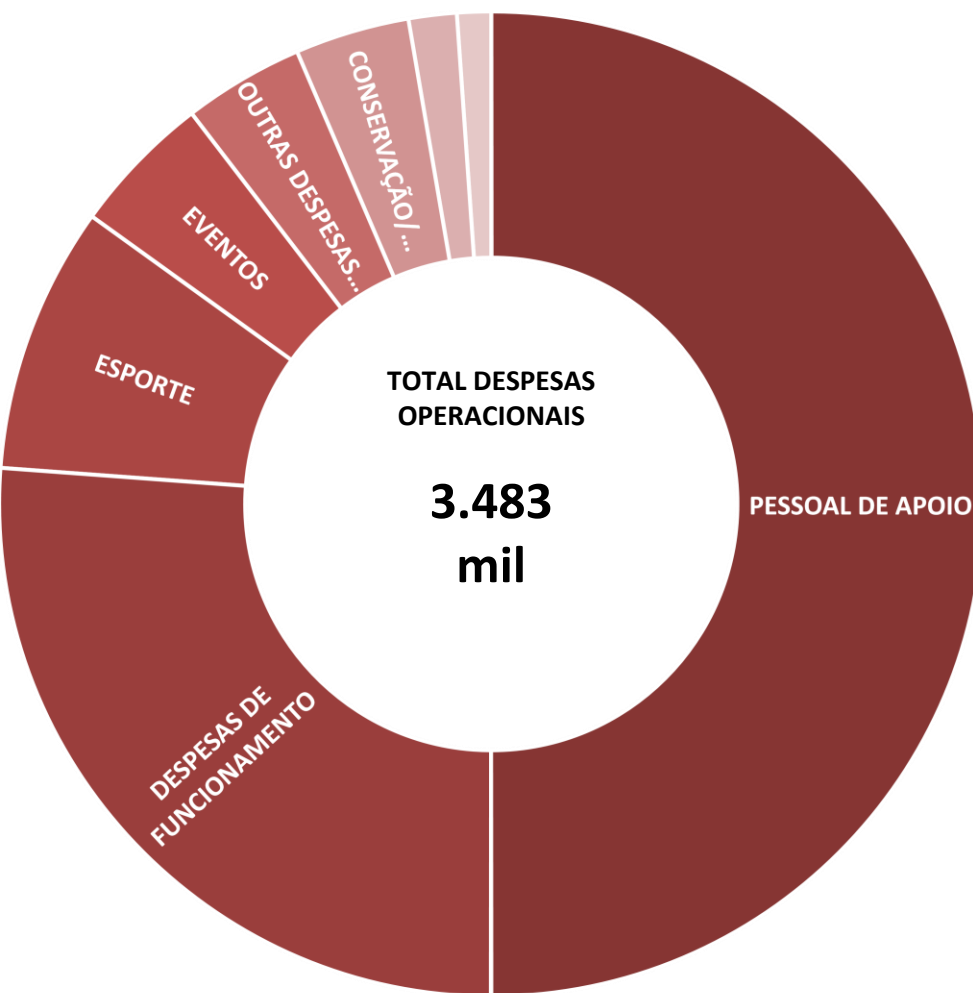
ASSOCIAÇÕES	1.737	49,1%
ESPORTE	855	24,2%
VENDA DE SERVIÇOS	190	5,4%
PROJETO CRIANÇA	217	6,1%
OUTRAS RECEITAS	189	5,3%
EVENTOS	349	9,9%
TOTAL RECEITAS	3.536	100,0%



	JUNHO				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
DESPESAS OPERACIONAIS	2.757	3.274	3.483	209	6,4%
PESSOAL DE APOIO	1.365	1.775	1.742	(34)	-1,9%
DESPESAS DE FUNCIONAMENTO	699	809	911	102	12,6%
DESPESAS VARIÁVEIS DE OPERAÇÃO	533	626	624	(2)	-0,3%
DESPESAS FIXAS DE OPERAÇÕES	158	174	277	103	59,2%
MARKETING	8	9	10	1	9,2%
CONSERVAÇÃO/MANUTENÇÃO	137	150	131	(19)	-13,0%
PROJETO CRIANÇA	42	46	55	9	18,5%
ESPORTE	217	176	305	130	73,7%
EVENTOS	106	117	162	45	38,5%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	15	16	9	(7)	-45,5%
DESPESAS FINANCEIRAS	51	42	31	(11)	-25,8%
OUTRAS DESPESAS (Despesas Div., Endomkt e Atualização Fundação)	86	100	104	4	4,3%
CONTINGÊNCIAS	39	43	34	(9)	-21,0%

COMPOSIÇÃO DESPESAS OPERACIONAIS

JUNHO 2026



PESSOAL DE APOIO	1.742	50,0%
DESPESAS DE FUNCIONAMENTO	911	26,2%
ESPORTE	305	8,8%
EVENTOS	162	4,7%
OUTRAS DESPESAS (Endomkt e Atual.Fundação)	138	4,0%
CONSERVAÇÃO/ MANUTENÇÃO	131	3,8%
PROJETO CRIANÇA	55	1,6%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/ FINANCEIRAS	39	1,1%
TOTAL DESPESAS	3.483	100,0%



	JUNHO				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
RECEITAS LÍQUIDAS	3.138	3.326	3.485	159	4,8%
DESPESAS OPERACIONAIS	2.757	3.274	3.483	209	6,4%
RESULTADO OPERACIONAL	381	52	3	(50)	-95,0%
JUROS DA DÍVIDA	149	-	-	-	0,0%
RESULTADO LÍQUIDO	232	52	3	(50)	-95,0%
RECEBIDO - INDICES CONSTRUTIVOS	1.074		820	820	-
RESULTADO LÍQUIDO + RECEBIDO DE INDICES CONSTRUTIVOS	1.306	52	822	770	1467,8%
IMOBILIZADO + INDICES CONSTRUTIVOS UTILIZADOS	47	290	334	44	15,1%



PRINCIPAIS INDICADORES | JUNHO 2026

Base atual: 3.540 associados

Saldo Pagantes: Entradas - Saídas

Receita Líquida: 3.485 mi

R.B - COFINS

Quadro Social:

-55 associados

Entradas - Saídas (Associados Pagantes)

Despesas: 3.483 mi

Pessoal de Apoio + Funcionamento+ Proj.Criança+
Esporte+ Eventos+Tributárias + Financeiras+
Contingências

Receita Média por Associado

R\$ 985

$R.L \div N^{\circ} \text{ de Associados}$

Resultado Operacional:

3 mil

$R.L - \text{Despesas Operacionais}$

Custo Médio por Associado

R\$ 984

$\text{Despesas Operacionais} \div N^{\circ} \text{ de Associados}$

Margem: 0,1%

$R.O \div R.L$

Resultado por Associado

R\$ 1

$R.O \div N^{\circ} \text{ de Associados}$

Custo Pessoal / Receita 50% Despesa
de Pessoal $\div R.L$



JANEIRO A JUNHO 2026



FAZ BEM!

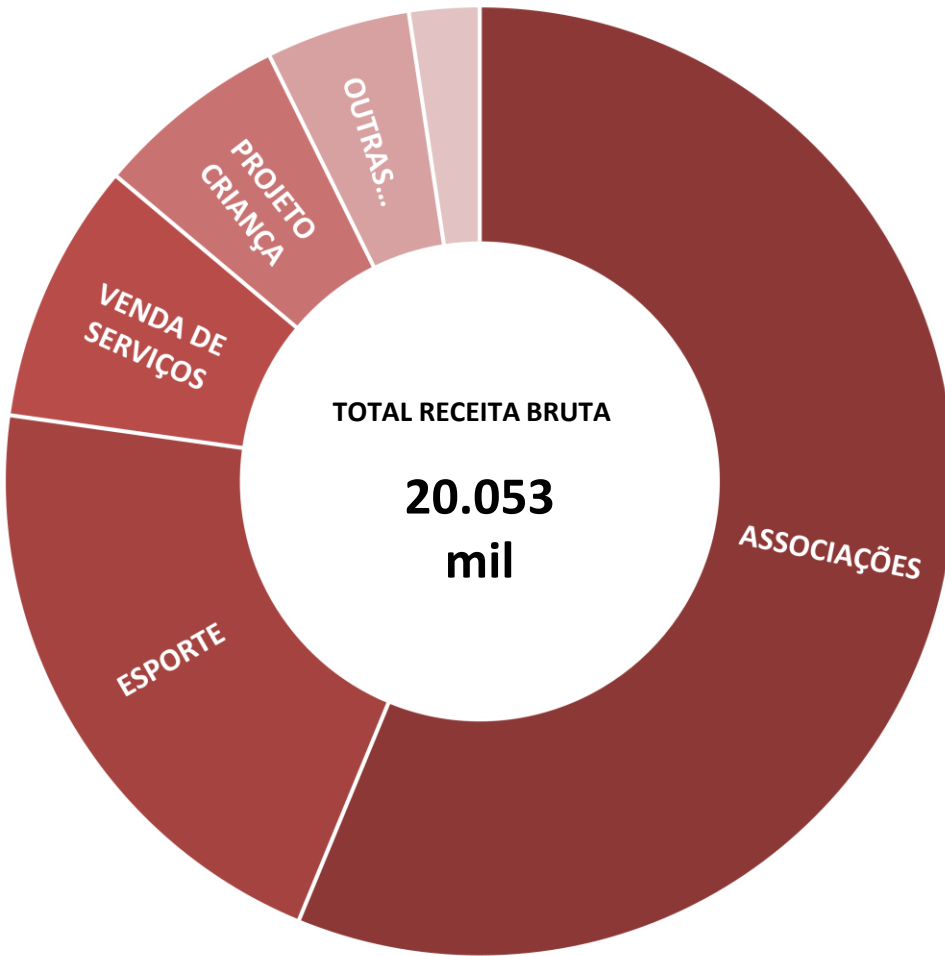


	ACUMULADO ATÉ JUNHO				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
RECEITA BRUTA	20.203	20.605	20.053	(552)	-2,7%
ASSOCIAÇÕES	10.752	11.417	11.275	(142)	-1,2%
VENDA DE SERVIÇOS	1.696	1.730	1.783	52	3,0%
PROJETO CRIANÇA	1.346	1.454	1.319	(135)	-9,3%
ESPORTE	4.556	4.407	4.212	(195)	-4,4%
EVENTOS	741	815	480	(335)	-41,1%
OUTRAS RECEITAS (Receitas Financeiras/Taxas e Atualização Fundação)	1.112	783	984	202	25,8%
DEDUÇÕES DA RECEITA - COFINS E BONUS	(351)	(356)	(311)	45	-12,6%
RECEITAS LÍQUIDAS	19.852	20.249	19.742	(507)	-2,5%



COMPOSIÇÃO RECEITA BRUTA OPERACIONAL

JANEIRO - JUNHO /2026



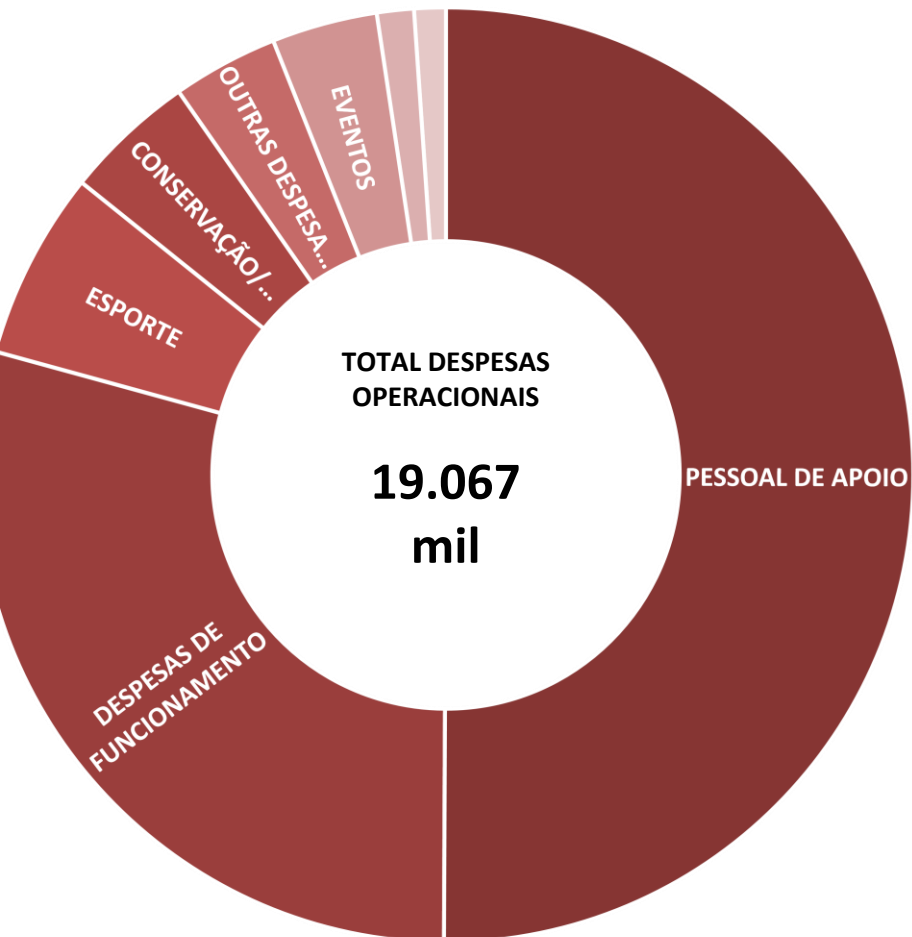
ASSOCIAÇÕES	11.275	56,2%
ESPORTE	4.212	21,0%
VENDA DE SERVIÇOS	1.783	8,9%
PROJETO CRIANÇA	1.319	6,6%
OUTRAS RECEITAS	985	4,9%
EVENTOS	480	2,4%
TOTAL RECEITAS	20.053	100,0%



	ACUMULADO ATÉ JUNHO				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
DESPESAS OPERACIONAIS	16.210	19.181	19.067	(114)	-0,6%
PESSOAL DE APOIO	7.800	10.086	9.547	(540)	-5,4%
DESPESAS DE FUNCIONAMENTO	5.047	5.684	5.564	(119)	-2,1%
DESPESAS VARIÁVEIS DE OPERAÇÃO	3.581	4.112	3.777	(335)	-8,1%
DESPESAS FIXAS DE OPERAÇÕES	1.442	1.505	1.735	229	15,2%
MARKETING	24	67	53	(14)	-21,0%
CONSERVAÇÃO/MANUTENÇÃO	805	904	866	(38)	-4,2%
PROJETO CRIANÇA	207	227	244	17	7,6%
ESPORTE	913	787	1.241	455	57,8%
EVENTOS	375	414	697	283	68,3%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	84	92	65	(27)	-29,5%
DESPESAS FINANCEIRAS	199	197	144	(52)	-26,7%
OUTRAS DESPESAS (Despesas Div., Endomkt e Atualização Fundação)	511	563	618	55	9,8%
CONTINGÊNCIAS	270	227	81	(147)	-64,5%

COMPOSIÇÃO DESPESAS OPERACIONAIS

JANEIRO – JUNHO/2026



PESSOAL DE APOIO	9.547	50,1%
DESPESAS DE FUNCIONAMENTO	5.564	29,2%
CONSERVAÇÃO/ MANUTENÇÃO	866	4,5%
ESPORTE	1.241	6,5%
OUTRAS DESPESAS (Endomkt e Atualização Fundação)	699	3,7%
EVENTOS	697	3,7%
PROJETO CRIANÇA	244	1,3%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/ FINANCEIRAS	209	1,1%
TOTAL DESPESAS	19.067	100,0%



	ACUMULADO ATÉ JUNHO				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
RECEITAS LÍQUIDAS	19.852	20.249	19.742	(507)	-2,5%
DESPESAS OPERACIONAIS	16.210	19.181	19.067	(114)	-0,6%
RESULTADO OPERACIONAL	3.641	1.069	675	(394)	-36,8%
JUROS DA DÍVIDA	901	25	33	8	33,0%
RESULTADO LÍQUIDO	2.741	1.044	642	(402)	-38,5%
RECEBIDO - INDICES CONSTRUTIVOS	1.074	2.279	3.905	1.626	71,4%
RESULTADO LÍQUIDO + RECEBIDO DE INDICES CONSTRUTIVOS	3.815	3.323	4.547	1.224	36,9%
IMOBILIZADO + INDICES CONSTRUTIVOS UTILIZADOS	602	1.054	1.059	4	0,4%



PRINCIPAIS INDICADORES | JAN-JUN/2026

**Base atual: 3.751
associados/média**

Média Saldo Pagantes : Entradas - Saídas

Receita Líquida: 19.742 mi

R.B - COFINS

**Quadro Social :
-304 associados**

Entradas - Saídas (Associados Pagantes)

Despesas: 19.067 mi

Pessoal de Apoio + Funcionamento+ Proj.Criança+
Esporte+ Eventos+Tributárias + Financeiras+
Contingências

**Receita Média Mensal por
Associado R\$ 877**

$R.L \div N^{\circ} \text{ de Associados}$

**Resultado Operacional:
675 mil**

$R.L - \text{Despesas Operacionais}$

**Custo Médio Mensal por
Associado R\$ 847**

$\text{Despesas Operacionais} \div N^{\circ} \text{ de Associados}$

Margem: 3,4%

$R.O \div R.L$

**Resultado Operacional Médio
Mensal por Associado R\$ 30**

$R.O \div N^{\circ} \text{ de Associados}$

Custo Pessoal / Receita 48,4%

$\text{Despesa de Pessoal} \div R.L$

GLOSSÁRIO DE INDICADORES – SOGIPA

- **Base de Associados:** Total de associados pagantes ativos no período
- **Entradas:** Admissões
- **Saídas:** Cancelamentos / Desligamentos e Exclusões
- **Quadro Social :** Variação real da base no período.

- **R.L - Receita Líquida:** Valor total arrecadado no período, já considerando deduções
- **D.O - Despesas Operacionais:** Todos os custos necessários para funcionamento do clube (exceto investimentos).
- **Pessoal de Apoio:** Custos com funcionários (salários, encargos, benefícios).
- **R.O - Resultado Operacional:** Lucro ou prejuízo gerado pelas operações do clube.

- **Receita Média por Associado:** Quanto, em média, cada associado gera de receita.
- **Custo Médio por Associado:** Quanto custa, em média, manter cada associado.
- **Resultado por Associado:** Resultado financeiro médio por associado.
- **Custo com Pessoal / Receita:** Percentual da receita comprometido com pessoal.

