



# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

---



# QUADRO SOCIAL | ASSOCIADOS TITULARES PAGANTES

	2026					
	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	ACUMULADO	META ANO
SALDO INICIAL	3.844	3.922	3.927	3.833	3.789	3.844
VENDAS	69	43	26	16	154	507
REINGRESSOS	77	39	36	22	174	749
ENTRADAS	146	82	62	38	328	1.256
EXCLUIDOS	(22)	(17)	(32)	(49)	(120)	(259)
DESLIGADOS	(46)	(60)	(124)	(134)	(364)	(641)
SAÍDAS	(68)	(77)	(156)	(183)	(484)	(900)
ENTRADAS - SAÍDAS	78	5	(94)	(145)	(156)	356
REALIZADO	3.922	3.927	3.833	3.688	3.688	4.200
ORÇADO (MÊS)	3.938	3.951	3.929	3.832	3.832	
VARIAÇÃO	(16)	(24)	(96)	(144)	(144)	
MÉDIA	3.922	3.925	3.894	3.843	3.843	3.864





**ABRIL - 2026**

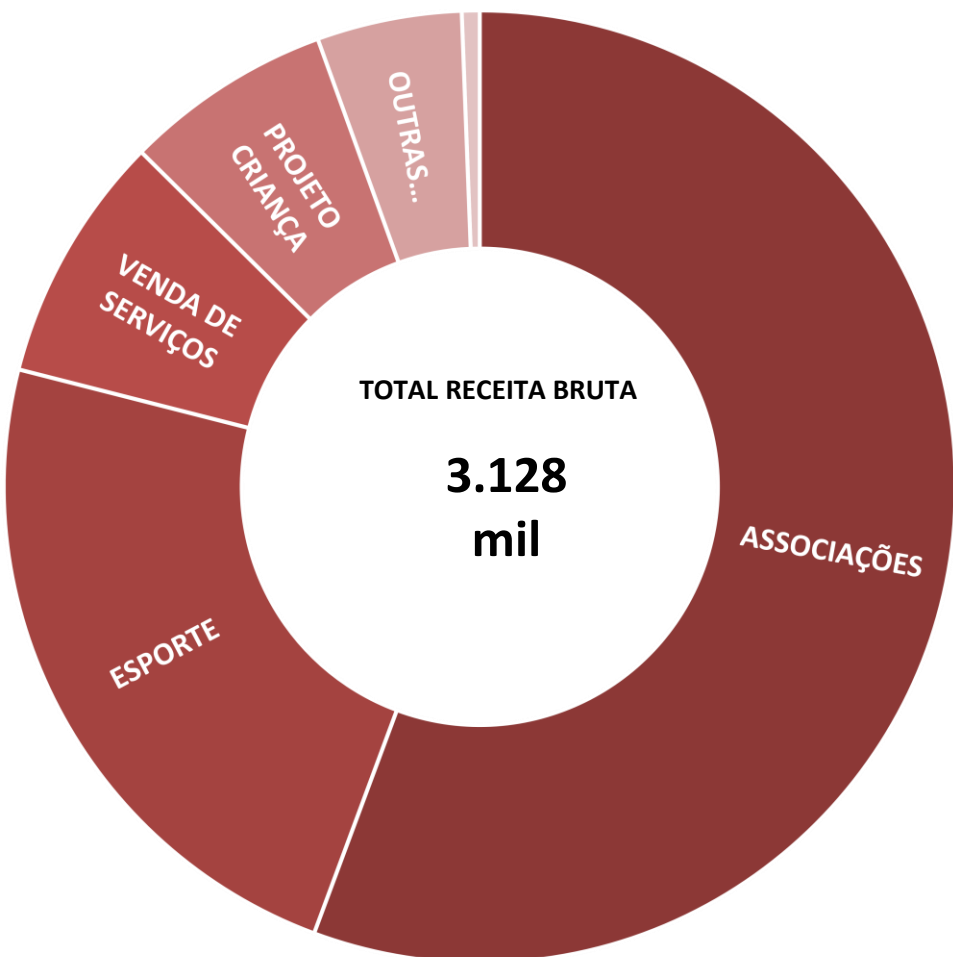


	ABRIL				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
RECEITA BRUTA	3.261	3.396	3.128	(268)	-7,9%
ASSOCIAÇÕES	1.751	1.878	1.741	(137)	-7,3%
VENDA DE SERVIÇOS	236	291	264	(27)	-9,1%
PROJETO CRIANÇA	211	232	221	(10)	-4,4%
ESPORTE	818	804	729	(75)	-9,4%
EVENTOS	77	84	19	(65)	-77,7%
OUTRAS RECEITAS <small>(Receitas Financeiras/Taxas e Atualização Fundação)</small>	170	106	153	47	44,1%
DEDUÇÕES DA RECEITA - COFINS E BONUS	(57)	(58)	(50)	7	-13,0%
RECEITAS LÍQUIDAS	3.204	3.338	3.078	(260)	-7,8%



# COMPOSIÇÃO RECEITA BRUTA OPERACIONAL

## ABRIL 2026



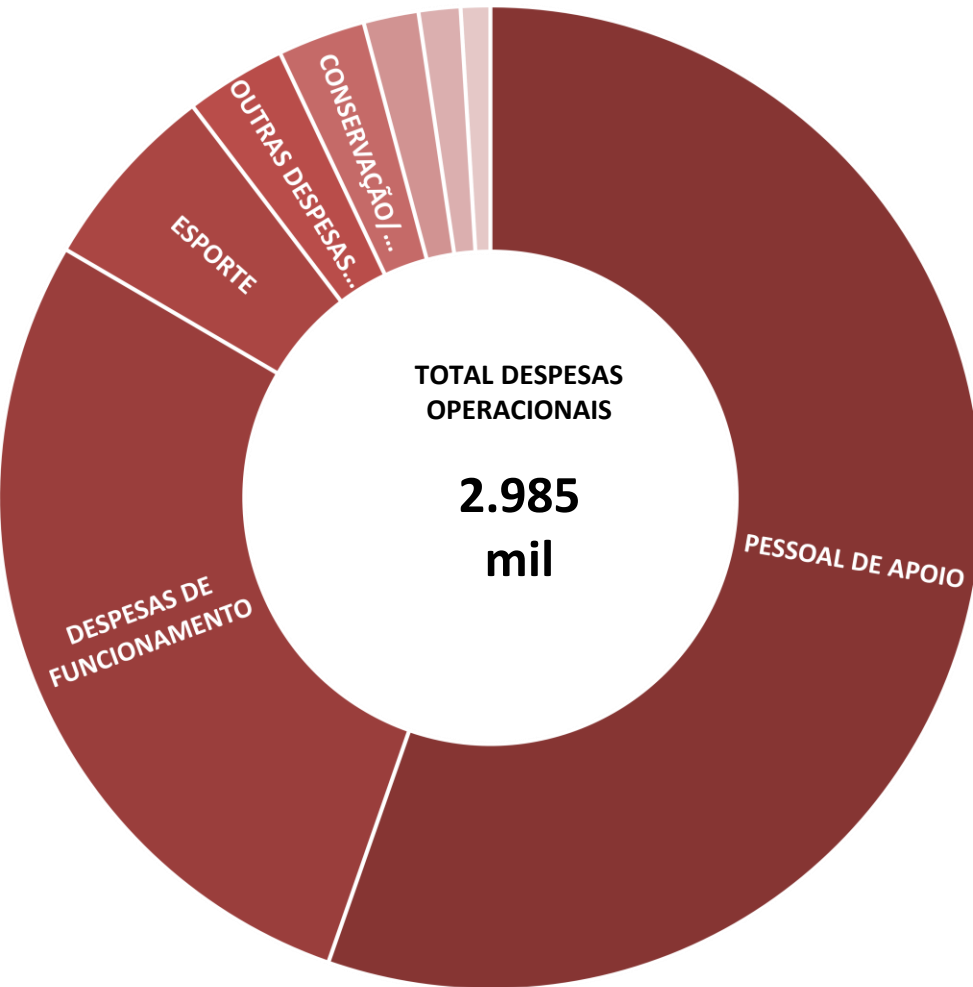
ASSOCIAÇÕES	1.741	55,7%
ESPORTE	729	23,3%
VENDA DE SERVIÇOS	264	8,4%
PROJETO CRIANÇA	221	7,1%
OUTRAS RECEITAS	154	4,9%
EVENTOS	19	0,6%
TOTAL RECEITAS	3.128	100,0%



	ABRIL				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>2.856</b>	<b>3.386</b>	<b>2.985</b>	<b>(401)</b>	<b>-11,8%</b>
<b>PESSOAL DE APOIO</b>	<b>1.405</b>	<b>1.794</b>	<b>1.652</b>	<b>(142)</b>	<b>-7,9%</b>
<b>DESPESAS DE FUNCIONAMENTO</b>	<b>950</b>	<b>1.035</b>	<b>838</b>	<b>(198)</b>	<b>-19,1%</b>
<b>DESPESAS VARIÁVEIS DE OPERAÇÃO</b>	<b>639</b>	<b>753</b>	<b>571</b>	<b>(181)</b>	<b>-24,1%</b>
<b>DESPESAS FIXAS DE OPERAÇÕES</b>	<b>309</b>	<b>270</b>	<b>256</b>	<b>(15)</b>	<b>-5,4%</b>
<b>MARKETING</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>(2)</b>	<b>-16,1%</b>
<b>CONSERVAÇÃO/MANUTENÇÃO</b>	<b>147</b>	<b>162</b>	<b>86</b>	<b>9</b>	<b>-47,1%</b>
<b>PROJETO CRIANÇA</b>	<b>46</b>	<b>50</b>	<b>41</b>	<b>(9)</b>	<b>-18,6%</b>
<b>ESPORTE</b>	<b>240</b>	<b>179</b>	<b>186</b>	<b>7</b>	<b>3,9%</b>
<b>EVENTOS</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>54</b>	<b>32</b>	<b>151,8%</b>
<b>DESPESAS TRIBUTÁRIAS</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>(14)</b>	<b>-80,9%</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>26</b>	<b>6</b>	<b>27,1%</b>
<b>OUTRAS DESPESAS</b> <i>(Despesas Div., Endomkt e Atualização Fundação)</i>	<b>1</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>(1)</b>	<b>-0,8%</b>
<b>CONTINGÊNCIAS</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>(5)</b>	<b>-100,0%</b>

# COMPOSIÇÃO DESPESAS OPERACIONAIS

## ABRIL 2026



PESSOAL DE APOIO	1.652	55,3%
DESPESAS DE FUNCIONAMENTO	838	28,1%
ESPORTE	186	6,2%
OUTRAS DESPESAS (Endomkt e Atual.Fundação)	99	3,3%
CONSERVAÇÃO/ MANUTENÇÃO	86	2,9%
EVENTOS	54	1,8%
PROJETO CRIANÇA	41	1,4%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/ FINANCEIRAS	29	1,0%
TOTAL DESPESAS	2.985	100,0%



	ABRIL				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
RECEITAS LÍQUIDAS	3.204	3.338	3.078	(260)	-7,8%
DESPESAS OPERACIONAIS	2.856	3.386	2.985	(401)	-11,8%
RESULTADO OPERACIONAL	349	(48)	93	141	-295,3%
JUROS DA DÍVIDA	147	-	-	-	0,0%
RESULTADO LÍQUIDO	202	(48)	93	141	295,3%
RESULTADO LÍQUIDO + INDICES CONSTRUTIVOS	202	(48)	93	141	295,3%
IMOBILIZADO	16	100	95	(5)	-4,7%



# PRINCIPAIS INDICADORES | ABRIL 2026

**Base atual: 3.843 associados**

Saldo Pagantes: Entradas - Saídas

**Receita Líquida: 3.078 mi**

R.B - COFINS

**Crescimento líquido:**

**-145 associados**

Entradas - Saídas (Associados Pagantes)

**Despesas: 2.985 mi**

Pessoal de Apoio + Funcionamento+ Proj.Criança+  
Esporte+ Eventos+Tributárias + Financeiras+  
Contingências

**Receita Média por Associado**

**R\$ 801**

$R.L \div N^{\circ} \text{ de Associados}$

**Resultado Operacional:**

**93 mil**

$R.L - \text{Despesas Operacionais}$

**Custo Médio por Associado**

**R\$ 777**

$\text{Despesas Operacionais} \div N^{\circ} \text{ de Associados}$

**Margem: 3,0%**

$R.O \div R.L$

**Resultado por Associado**

**R\$ 24**

$R.O \div N^{\circ} \text{ de Associados}$

**Custo Pessoal / Receita 53,7%**

$\text{Despesa de Pessoal} \div R.L$



# JANEIRO A ABRIL 2026



FAZ BEM!

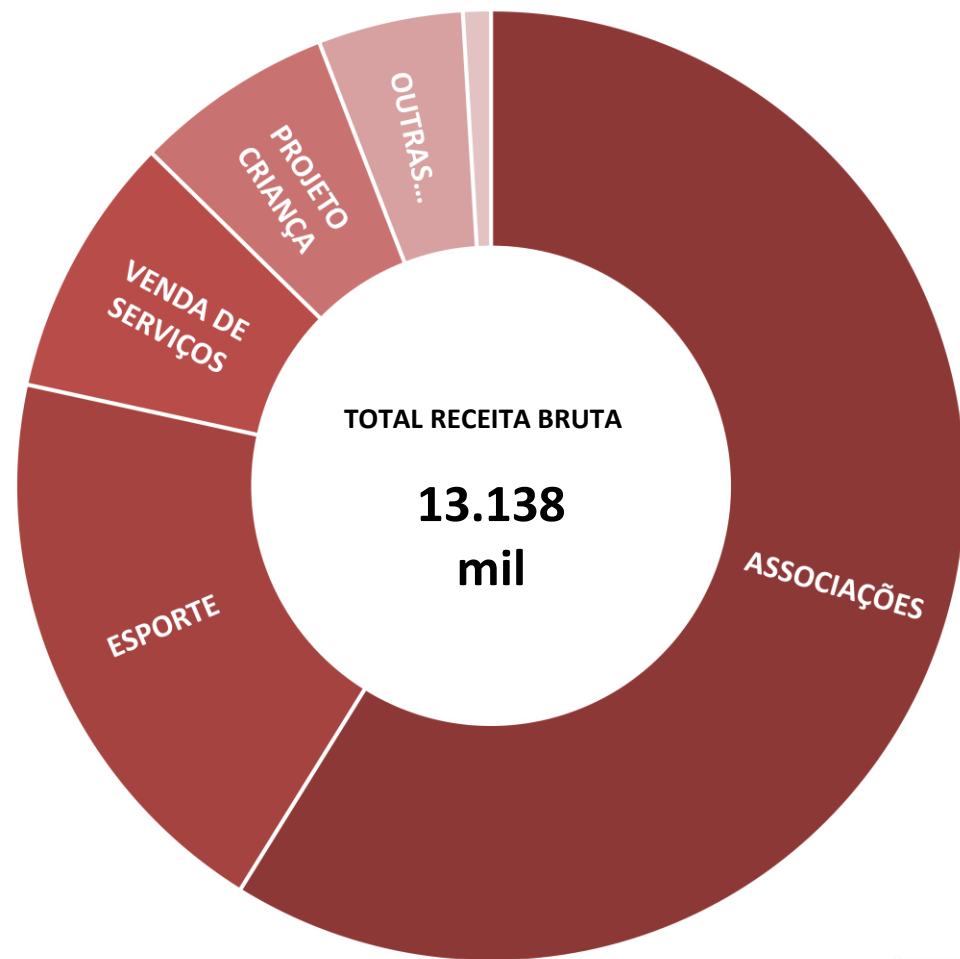


	ACUMULADO ATÉ ABRIL				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
RECEITA BRUTA	13.414	13.599	13.138	(461)	-3,4%
ASSOCIAÇÕES	7.516	7.915	7.732	(183)	-2,3%
VENDA DE SERVIÇOS	1.158	1.190	1.172	(18)	-1,5%
PROJETO CRIANÇA	925	992	890	(102)	-10,2%
ESPORTE	2.769	2.692	2.570	(122)	-4,5%
EVENTOS	283	311	125	(186)	-59,7%
OUTRAS RECEITAS <small>(Receitas Financeiras/Taxas e Atualização Fundação)</small>	764	500	650	150	29,9%
DEDUÇÕES DA RECEITA - COFINS E BONUS	(224)	(232)	(199)	33	-14,1%
RECEITAS LÍQUIDAS	13.189	13.367	12.939	(428)	-3,2%



# COMPOSIÇÃO RECEITA BRUTA OPERACIONAL

JANEIRO - ABRIL /2026



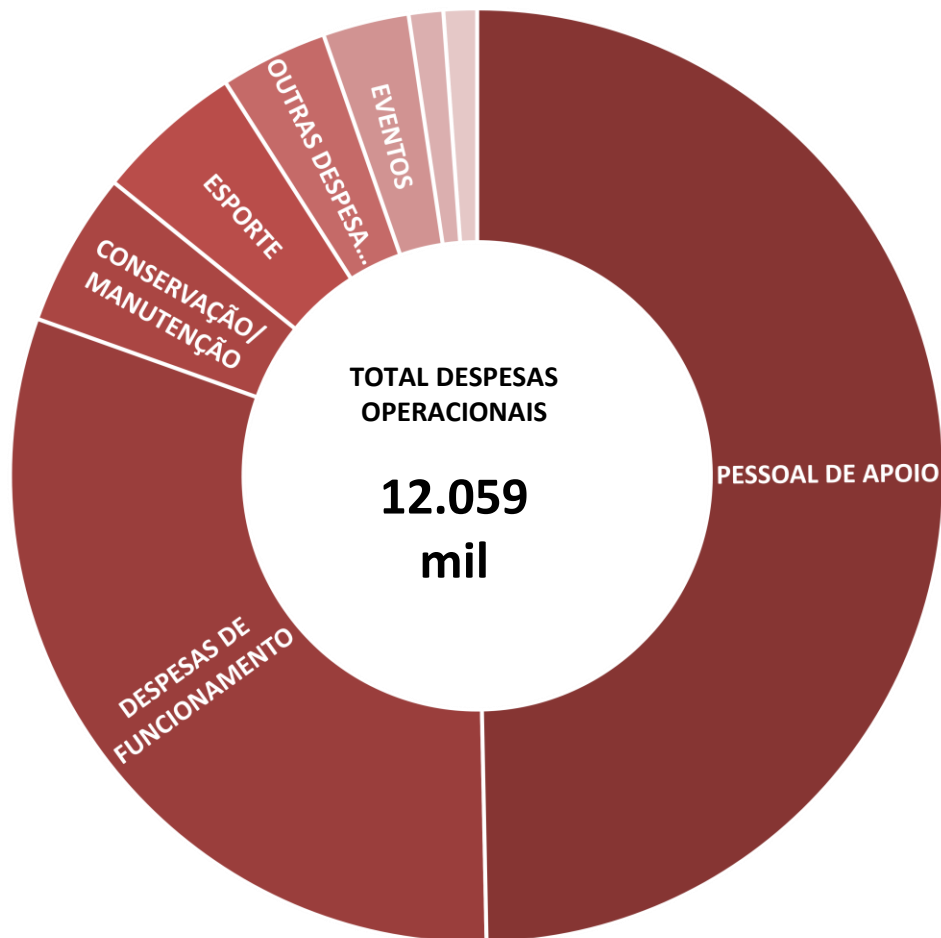
ASSOCIAÇÕES	7.732	58,9%
ESPORTE	2.570	19,6%
VENDA DE SERVIÇOS	1.172	8,9%
PROJETO CRIANÇA	890	6,8%
OUTRAS RECEITAS	649	4,9%
EVENTOS	125	1,0%
TOTAL RECEITAS	13.138	100,0%



	ACUMULADO ATÉ ABRIL				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	10.441	12.547	12.059	(488)	-3,9%
<b>PESSOAL DE APOIO</b>	4.955	6.446	5.991	(455)	-7,1%
<b>DESPESAS DE FUNCIONAMENTO</b>	3.496	3.927	3.711	(215)	-5,5%
<b>DESPESAS VARIÁVEIS DE OPERAÇÃO</b>	2.425	2.755	2.521	(233)	-8,5%
<b>DESPESAS FIXAS DE OPERAÇÕES</b>	1.057	1.127	1.164	37	3,3%
<b>MARKETING</b>	14	45	26	(19)	-42,5%
<b>CONSERVAÇÃO/MANUTENÇÃO</b>	537	610	646	36	5,9%
<b>PROJETO CRIANÇA</b>	119	130	144	14	10,8%
<b>ESPORTE</b>	512	497	618	121	24,3%
<b>EVENTOS</b>	228	251	359	108	43,3%
<b>DESPESAS TRIBUTÁRIAS</b>	62	68	43	(24)	-36,0%
<b>DESPESAS FINANCEIRAS</b>	126	130	97	(33)	-25,7%
<b>OUTRAS DESPESAS</b> (Despesas Div., Endomkt e Atualização Fundação)	229	363	403	40	11,1%
<b>CONTINGÊNCIAS</b>	178	126	46	(79)	-63,1%

# COMPOSIÇÃO DESPESAS OPERACIONAIS

JANEIRO – ABRIL/2026



PESSOAL DE APOIO	5.991	49,7%
DESPESAS DE FUNCIONAMENTO	3.711	30,8%
CONSERVAÇÃO/ MANUTENÇÃO	646	5,4%
ESPORTE	618	5,1%
OUTRAS DESPESAS (Endomkt e Atualização Fundação)	449	3,7%
EVENTOS	360	3,0%
PROJETO CRIANÇA	144	1,2%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/ FINANCEIRAS	140	1,2%
TOTAL DESPESAS	12.059	100,0%



	ACUMULADO ATÉ ABRIL				
	2025	2026		Orçado/Realizado	
	REALIZADO	ORÇADO	REALIZADO	(R\$000)	(%)
RECEITAS LÍQUIDAS	13.189	13.367	12.939	(428)	-3,2%
DESPESAS OPERACIONAIS	10.441	12.547	12.059	(488)	-3,9%
RESULTADO OPERACIONAL	2.749	821	880	60	7,3%
JUROS DA DÍVIDA	596	25	33	8	33,0%
RESULTADO LÍQUIDO	2.153	796	847	51	6,4%
RECEBIDO - INDICES CONSTRUTIVOS	-	2.279	2.279	0	0,0%
RESULTADO LÍQUIDO + INDICES CONSTRUTIVOS	2.153	3.075	3.126	52	-1,7%
IMOBILIZADO	517	634	597	(38)	-5,9%

# PRINCIPAIS INDICADORES | JAN-ABR/2026

**Base atual: 3.688  
associados/média**

Média Saldo Pagantes : Entradas - Saídas

**Receita Líquida: 12.939 mi**

R.B - COFINS

**Crescimento líquido:  
-156 associados**

Entradas - Saídas (Associados Pagantes)

**Despesas: 12.059 mi**

Pessoal de Apoio + Funcionamento+ Proj.Criança+  
Esporte+ Eventos+Tributárias + Financeiras+  
Contingências

**Receita Média Mensal por  
Associado R\$ 842**

$R.L \div N^{\circ}$  de Associados

**Resultado Operacional:  
880 mil**

$R.L - Despesas$  Operacionais

**Custo Médio Mensal por  
Associado R\$ 785**

$Despesas$  Operacionais  $\div N^{\circ}$  de Associados

**Margem: 6,8%**

$R.O \div R.L$

**Resultado Operacional Médio  
Mensal por Associado - R\$ 57**

$R.O \div N^{\circ}$  de Associados

**Custo Pessoal / Receita 46,3%**

$Despesa$  de Pessoal  $\div R.L$

# GLOSSÁRIO DE INDICADORES – SOGIPA

- **Base de Associados:** Total de associados pagantes ativos no período
- **Entradas:** Admissões
- **Saídas:** Cancelamentos / Desligamentos e Exclusões
- **Crescimento Líquido de Associados:** Variação real da base no período.
  
- **R.L - Receita Líquida:** Valor total arrecadado no período, já considerando deduções
- **D.O - Despesas Operacionais:** Todos os custos necessários para funcionamento do clube (exceto investimentos).
- **Pessoal de Apoio:** Custos com funcionários (salários, encargos, benefícios).
- **R.O - Resultado Operacional:** Lucro ou prejuízo gerado pelas operações do clube.
  
- **Receita Média por Associado:** Quanto, em média, cada associado gera de receita.
- **Custo Médio por Associado:** Quanto custa, em média, manter cada associado.
- **Resultado por Associado:** Resultado financeiro médio por associado.
- **Custo com Pessoal / Receita:** Percentual da receita comprometido com pessoal.

